**1.** Ver el siguiente video e identificar qué tipo de tecnología es y en qué etapa se encuentra según su ciclo de vida. Justifiquen su respuesta.

**2.** Leer con detenimiento el siguiente caso:

**Petroleum Corporation**

Petroleum Corporation está atravesando un momento de informatización del proceso de gestión de licitaciones. Actualmente los desafíos de la organización radican en que tienen gran volumen de información en papel y procesos de licitación largos y poco transparentes. La estructura de la organización está dividida por departamentos que reportan a jefes de área y estos, a la vez, al CEO. Para informatizar el modelo se instauraron reuniones de trabajo entre todos los empleados para debatir y discutir ideas y así seleccionar el mejor modelo de transformación. La empresa, si bien se puso como objetivo en un año tener informatizadas y transparentadas el 100% de las licitaciones, irá trabajando en

etapas que les permitan aprender y hacer ajustes, ya que la inversión que están haciendo en este proyecto es una suma millonaria.

Responder las siguientes preguntas:

a. ¿Esta es una organización tradicional o ágil? Fundamentar.

b. Teniendo en cuenta lo que aprendieron sobre organizaciones ágiles ¿Qué le recomendarías cambiar a esta empresa?

c. ¿Consideran que la empresa tiene un mindset fijo o en crecimiento? d. ¿Qué habilidades del futuro consideran que deben desarrollar? e. ¿Qué valores o principios ágiles no están presentes y qué deberían hacer para ajustarse a los mismos?

**3.** En función de los conocimientos sobre Lean y kanban respondan: ¿Cómo desarrollar una fábrica de cervezas artesanales utilizando Lean Startup?. Fundamentar. Presenten el link a Trello.

**4.** Leer el siguiente caso práctico:

**App de citas**

Una empresa de tecnología está utilizando kanban para llevar adelante la creación de una app de citas que competirá con Tinder y Happn. Frecuentemente se encuentran con diferentes problemas que les hacen dudar si están aplicando kanban correctamente.

Algunos de ellos son:

● El equipo está colapsado con muchos cuellos de botella y todos los días tienen pendientes que pasan para el día siguiente.

● Tienen muchas tarjetas en la columna “en proceso” y para avanzar más rápido el equipo está tomando más de una tarea en simultáneo.

En función de los conocimientos sobre Lean y kanban respondan: ¿Qué le recomendarían a este equipo? ¿Qué valores o principios de kanban no están presentes y qué deberían hacer para ajustarse a los mismos? ¿Qué flujo le recomendarías a este equipo en su tablero?

**5.** Reflexionen en equipo:

a. En función de lo aprendido durante las primeras tres clases expliquen cómo se organizaron como equipo para la realización de este parcial práctico.

b. Desarrollen por qué es importante aprender metodologías ágiles para el desarrollo de software o productos digitales.

2 .

1. Podemos decir que Petroleum actualmente utiliza una metodología de trabajo tradicional ya que se basa en la jerarquización, por lo que los trabajadores responden a figuras de autoridad como lo pueden ser los jefes de área o CEOs.
2. En este caso, yo recomendaría cambiar a una organización ágil. Intercambiando esa visión jerárquica de la empresa por una formada en base a equipos autogestionados por profesionales ágiles. Para comenzar a formar profesionales ágiles mi recomendación sería fomentar la mentalidad de crecimiento, es decir, no penar los errores, si no incentivar la búsqueda de soluciones y el aprendizaje.

Es muy importante en una empresa ágil centrarse en proporcionar el mayor valor al cliente. También es crucial cambiar la medición de resultados por la medición del proceso, permitir la reflexión y dar lugar al aprendizaje.

1. El hecho de que se propongan realizar cambios denota una mentalidad de crecimiento.
2. Para enfrentar este cambio será necesario que desarrollen creatividad e iniciativa, así como inteligencia emocional.
3. Podríamos decir que uno de los valores que no están presentes es la simplicidad ya que se menciona la existencia de jerarquías y burocracias, además de grandes cantidades de información en papel, lo cual no es práctico.